



STRATEGIA DE DEZVOLTARE A AUTORITĂȚII DE SIGURANȚĂ FERROVIARĂ ROMÂNĂ - ASFR ÎN PERIOADA 2025 - 2027

INTRODUCERE

Principala misiune a Autorității de Siguranță Feroviară Română - ASFR este de a contribui, în conformitate cu atribuțiile care îi revin prin legislația națională și a Uniunii Europene, la îmbunătățirea continuă a nivelului de siguranță pe rețeaua feroviară națională și a Uniunii, precum și în transportul cu metroul, inclusiv prin monitorizarea, promovarea, aplicarea și actualizarea cadrului de reglementare în domeniul siguranței. În contextul evoluției tehnologice continue și al alinierii la legislația actualizată permanent a Uniunii Europene, este necesară o strategie de dezvoltare care să asigure o mai mare eficiență administrativă, un grad sporit de siguranță și o colaborare intracomunitară consolidată. Strategia ASFR pentru perioada 2025 - 2027 propune obiective clare și direcții de acțiune menite să țină sub control riscurile la adresa siguranței sistemului de transport feroviar și a sistemului de transport public cu metroul, să eficientizeze activitatea instituției, pentru a veni în ajutorul părților interesate din sectorul feroviar și să crească nivelul de transparență administrativă.

I. OBIECTIVE STRATEGICE

Strategia de dezvoltare a ASFR pentru perioada 2025-2027 este elaborată cu scopul explicit de a urmări îndeplinirea următoarelor obiective esențiale:

1. Îmbunătățirea continuă a nivelului de siguranță în sistemul de transport feroviar și în sistemul de transport public cu metroul;
2. Consolidarea colaborării cu părțile interesate și cu factorii implicați din domeniul siguranței feroviare;
3. Crearea unui cadru de reglementare actualizat și armonizat cu legislația europeană aplicabilă în domeniul siguranței feroviare;
4. Optimizarea și digitalizarea proceselor administrative ale instituției;
5. Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului propriu.

II. DIRECȚII DE ACȚIUNE

1. Îmbunătățirea continuă a nivelului de siguranță în sistemul de transport feroviar și sistemul de transport public cu metroul:
 - Dezvoltarea capacității de supraveghere a siguranței pe căile ferate și în transportul public cu metroul;

- Crearea unui sistem de informare și alertare între structurile implicate, privind deficiențele și neconformitățile identificate în activitățile de supraveghere;
- Creșterea gradului de conștientizare, de asumare și de dezvoltare a principiilor „culturii siguranței” în cazul tuturor actorilor din sectorul feroviar din România;
- Dezvoltarea competențelor profesionale și certificarea personalului feroviar.

2. Consolidarea colaborării cu părțile interesate și factorii implicați din domeniul siguranței feroviare:

- Creșterea frecvenței acțiunilor de diseminare în rândul actorilor din sistemul feroviar național a informațiilor privind modificările legislative în domeniul siguranței;
- Intensificarea cooptării actorilor din sistemul feroviar național în acțiunile de promovare, de dezvoltare a culturii de siguranță și de actualizare a cadrului de reglementare în domeniul siguranței feroviare;
- Întărirea cooperării cu Agenția Uniunii Europene pentru Căile Ferate în vederea creării unui spațiu feroviar unic european și a coordonării acțiunilor și a criteriilor de luare a deciziilor în activitățile care implică certificarea de siguranță, autorizarea de introducere pe piață și autorizarea de punere în funcțiune;
- Stabilirea unor parteneriate cu autoritățile naționale de siguranță ale statelor membre ale Uniunii Europene;
- Participarea la schimburi de experiență și la sesiuni de instruire comune cu Agenția și alte organizații, asociații, instituții europene sau cu alte autorități naționale de siguranță, precum și organizarea unor astfel de evenimente;
- Creșterea gradului de implicare ASFR în grupurile de lucru relevante pentru activitățile specifice atribuțiilor exercitate de autoritățile naționale de siguranță.

3. Crearea unui cadru de reglementare actualizat și armonizat cu legislația europeană aplicabilă în domeniul siguranței feroviare:

- Asigurarea continuă a unui cadru coerent și efectiv aplicabil de reglementare în domeniul siguranței transportului feroviar și cu metroul, cu scopul desfășurării în condiții de siguranță și interoperabilitate a operațiunilor de transport, garantând în același timp respectarea continuă de către toți actorii din sistem a regulilor de siguranță și de interoperabilitate;
- Inițierea și promovarea de proiecte de acte normative în scopul actualizării cadrului național de reglementare în domeniul siguranței feroviare;
- Inițierea și promovarea de proiecte de acte normative în scopul asanării normelor naționale ce pot constitui bariere în calea interoperabilității feroviare la nivelul UE, respectiv cele care sunt redundante sau care contravin cadrului legislativ european aplicabil;
- Organizarea de discuții comune în format fizic, online sau mixt cu actorii din domeniu feroviar sau cu alte instituții subordonate Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, ori de câte ori apare necesitatea unor procese legislative în domeniul siguranței feroviare, cu impact direct sau indirect asupra activității acestor actori.

4. Optimizarea și digitalizarea proceselor administrative:

- Dezvoltarea unei platforme online pentru depunerea documentațiilor și solicitărilor, într-un stadiu pilot pentru o parte a activităților aferente atribuțiilor de autoritate;
- Automatizarea procesului de verificare și de actualizare a documentației în activitatea ASFR, atât în cadrul proceselor interne, cât și în ceea ce privește interacțiunea cu actorii din domeniul feroviar, utilizând inclusiv soluțiile tehnice de ultimă oră în domeniul tehnologiei informației;
- Implementarea unui sistem digital de arhivare și de gestionare a datelor.

5. Creșterea nivelului de competență profesională al personalului propriu:

- Menținerea și dezvoltarea programelor de formare continuă, interne și externe, pentru menținerea și dezvoltarea competențelor;
- Implementarea un program de mentorat pentru a facilita transferul de cunoștințe între angajații cu experiență și noii veniți, promovând dezvoltarea profesională și integrarea eficientă în organizație;
- Participarea la schimburi de experiență, workshopuri și sesiuni de instruire în domeniul siguranței și al interoperabilității feroviare;
- Colaborarea cu instituțiile specializate pentru dezvoltarea de cursuri dedicate siguranței feroviare;
- Menținerea sistemului de evaluare a performanței angajaților ASFR pe baza unor indicatori clari de cuantificare a competențelor și a rezultatelor;
- Asigurarea permanentă a unui mediu de lucru intern bazat pe profesionalism, bună înțelegere, respect, încredere, sprijin reciproc, transmiterea cunoștințelor și dezvoltare personală.

III. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Pentru a asigura implementarea eficientă a strategiei, vor fi urmăriți următorii indicatori de performanță:

- Creșterea eficienței administrative prin dezvoltarea unei platforme online pentru depunerea documentațiilor și solicitărilor, până la sfârșitul anului 2026.
- Propunere transmisă Ministerului Transporturilor și Infrastructurii de eliminare integrală, până la sfârșitul anului 2026, a normelor naționale redundante sau care contravin legislației aplicabile a Uniunii Europene, pe baza unui plan de actualizare și revizuire a legislației naționale;
- Creșterea anuală implicării ASFR în activitățile cu caracter internațional cu 20% în raport cu anul 2024;
- Organizarea a cel puțin 4 sesiuni anuale de diseminare în rândul sectorului feroviar pentru creșterea gradului de conștientizare și de implementare a conceptului de „cultură a siguranței” cu operatorii feroviari și părțile interesate în sistemul feroviar român.

CONCLUZII

Strategia de dezvoltare a ASFR pentru perioada 2025-2027 cuprinde viziunea pe termen scurt și mediu cu privire la obiectivele generale și specifice pe care instituția dorește să le atingă, precum și un plan concret de acțiune, orientat spre eficientizarea instituțională și îmbunătățirea continuă a siguranței transportului feroviar și cu metroul.

Adițional, prin digitalizarea unei părți a proceselor sale aferente atribuțiilor de autoritate și prin intensificarea activității de supraveghere de siguranță, îmbunătățirea competențelor personalului și consolidarea cooperării la nivel european, ASFR va contribui la îndeplinirea obiectivelor asumate de creștere a eficienței și a gradului de integrare al sistemului feroviar național în Spațiul Feroviar Unic European.

DIRECTOR GENERAL
Petru BOGDAN

